

"Nouvelle hôtellerie" débarque en Belgique : "Les Sorbiers, c'est un coup de foudre, comme les Tourelles et Plein Ciel"

Vingt-six ans après leurs débuts en Baie de Somme, les actionnaires de Nouvelle Hôtellerie ouvrent un hôtel en Belgique.

Et de trois! Les Tourelles, Plein Ciel et maintenant Les Sorbiers. Le premier au Crotoy en Baie de Somme, en France. Le deuxième près de Champéry en Suisse et le troisième, et sûrement pas le dernier, qui ouvre ses portes ce samedi... en Belgique dans un domaine de 17 ha en bord de Meuse, à Hastière. Une Belgique fort prisée en ces temps de crise sanitaire...

À l'origine, le "club des 5" dont l'un, Jean-Philippe Laroche, est tombé amoureux de la Baie de Somme à l'adolescence. Il a eu *"un coup de foudre"* pour Les Tourelles et son charme d'un autre âge. *"J'ai convaincu les 4 autres de venir passer une journée au Crotoy, un lieu assez désuet à l'époque où la moitié des maisons étaient à vendre"*, raconte le cofondateur et actionnaire de la première heure. C'était le 21 juillet 1993. Le coup de foudre est communicatif. Un car de familles et d'amis plus tard, et le capital pour acheter et restaurer les lieux est réuni.

La SA Nouvelle Hôtellerie est créée et, le 18 juin 1994, l'hôtel est accessible. Un hôtel différent. Où authenticité et convivialité seraient les valeurs essentielles. Une ambiance familiale. *"Le concept: un hôtel inventé par ses futurs clients. Sans critère de classement ou autre. C'est ce qu'on cherchait à une époque où l'hôtellerie de charme n'existait pas"*, explique Jean-Philippe Laroche. *"Autour des 26 actionnaires de départ, on a ensuite constitué un premier fichier de famille et d'amis proches intéressés par un séjour dans les mois qui suivaient."* Avec 1 000 noms. Et puis, ce fut l'effet boule de neige. Jusqu'à Plein Ciel, une ancienne gare de téléphérique dans les Portes du Soleil achetée dans la foulée en 1996, après une augmentation de capital. L'hiver 1997-1998, l'hôtel, avec 10 chambres seulement cette année-là, est inauguré.

La Belgique, dans l'air du temps

Après l'aventure, écourtée, d'un club de tennis à Bruxelles qu'ils voulaient *"transformer en club de culture, de tennis et de convivialité"* – acheté en 1998, revendu en 2002 –, les actionnaires ont à nouveau craqué. Pour Les Sorbiers, *"propriété de vacances de la famille Boël"*, avec son "castel" de la fin du XIXe siècle et son île privée classée Natura 2000. Après une nouvelle augmentation de capital, ils rachètent les lieux aux Mutualités socialistes en 2018 pour 1,5 million. Et font des travaux pour 2,5 millions.

“Nous n’avons jamais eu de volonté de grandir à tout prix et de devenir un groupe hôtelier qui aurait 20 hôtels dans 5 ans, souligne Jean-Philippe Laroche. Les Sorbiers, c’est la même chose que pour Les Tourelles et Plein Ciel, c’est un coup de foudre pour un lieu, une vue et une situation exceptionnelle dans lesquels on aurait envie de se retrouver.” Lors de son exercice 2018-2019, avec deux hôtels – qui associent gestion durable et écolabel –, la société a enregistré un chiffre d’affaires de 3,5 millions. *“Avec trois hôtels et deux gîtes, celui des Sorbiers et celui du Crotoy ouvert en février, nous prévoyons d’arriver à 5 millions en 2021-2022”,* dit-il.

La Belgique, Nouvelle Hôtellerie y pensait. *“Nous avons déjà analysé 50-60 projets, dont un au Brésil ou un, dernièrement, à Majorque et d’autres déjà en Belgique il y a quelques années, ajoute encore Jean-Philippe Laroche. L’idée de développer un lieu de villégiature de proximité, c’est dans l’air du temps mais cela faisait aussi partie de nos préoccupations. Longtemps, notre pays a été considéré comme trop peu exotique et puis on s’est rendu compte qu’il pouvait l’être également. Le projet des Sorbiers a convaincu tout le monde.”*

Pour l’heure, *“le taux d’occupation en août est de 50%”,* indique Michel Vertongen, un des 4 administrateurs des Sorbiers, qui compte aussi sur le restaurant *En Face de l’Île* et *“sa cuisine d’artisan”* pour attirer la clientèle belge, néerlandaise et même française. Ce taux, vu le contexte sanitaire, risque bien de grimper...

Du côté des actionnaires

240 « récrés 2001 » De 26 actionnaires de la SA Nouvelle Hôtellerie au départ, ils sont aujourd’hui passés à 24. Alias les 230 « récrés 2001 ». Récré fait référence à leur « *investissement récréatif à rendement multiple* ». « *Le premier rendement étant de participer à une aventure collective et de rencontrer des gens intéressants* », précise amusé, Jean-Philippe Laroche. Et 2001, « *c’était bien sûr pour le film, le futur, mais aussi l’idée que si jamais nous tenions jusqu’en 2021, c’était un énorme succès* ». Les actionnaires sont plutôt des familles et une nouvelle génération a rejoint les pionniers. La mise de fonds minimale est de 5000 euros. Personne ne peut détenir plus de 5% du capital. Le fait d’être actionnaire donne une priorité en termes de réservation. Pas de volonté spéculative ici, ni d’octroi de dividende, « *tous les bénéficiaires ont toujours été entièrement réinvestis dans les rénovations et projets* ».

Anne Masset, Journaliste La Libre Belgique